



# มุมมองเศรษฐกิจ

โดย สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงออตตาวา



## โอกาสใหม่ในไทย ในวันที่ "ทุนบำนาญแคนาดา" รุกคืบตลาดอินโด-แปซิฟิก



ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์เศรษฐกิจโลก “เงินบำนาญ” ของชาวแคนาดาไม่ได้ทำหน้าที่เพียงสร้างความมั่นคงหลังเกษียณเท่านั้น แต่กำลังกลายเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐานระดับโลก ตั้งแต่ท่าเรือ สนามบิน ไปจนถึงพลังงานสะอาดและศูนย์ข้อมูล (Data Center) ผ่านกองทุนขนาดยักษ์ที่มีมูลค่ารวมกันหลายล้านล้านดอลลาร์แคนาดา ปัจจุบันกองทุนเหล่านี้กำลังยกระดับบทบาทเชิงรุกในภูมิภาคอินโด-แปซิฟิกอย่างมีนัยสำคัญ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์อินโด-แปซิฟิกของแคนาดา (Canada's Indo-Pacific Strategy - IPS) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติที่มุ่งเน้นการขยายฐานความร่วมมือทางเศรษฐกิจและกระจายความเสี่ยงมายังเอเชียมากขึ้น

แม้ในสายตาของนักธุรกิจไทย แคนาดาอาจดูไม่ใช่ตัวแสดงหลักทางการเงินเมื่อเทียบกับมหาอำนาจเดิมอย่างสหรัฐฯ หรือศูนย์กลางทางการเงินในเอเชียอย่างสิงคโปร์ แต่ในโลกของการลงทุนระยะยาว กองทุนของแคนาดาเป็นหนึ่งในนักลงทุนสถาบันที่ทรงอิทธิพลที่สุดของโลก ตัวอย่างเช่น CPP Investments (Canada Pension Plan) ซึ่งบริหาร





# มุมมองเศรษฐกิจ

โดย สถาบันเอกอัครราชทูต ณ กรุงออตตาวา



สินทรัพย์กว่า 780 พันล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 18 ล้านล้านบาท) และ CDPQ (Caisse de Dépôt et Placement du Québec) กองทุนบำนาญจากรัฐควิเบกที่มีสินทรัพย์กว่า 517 พันล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 12 ล้านล้านบาท) โดยทั้งสองแห่งมีพอร์ตการลงทุนที่ครอบคลุมตั้งแต่สนามบิน ท่าเรือ พลังงานสะอาด ศูนย์ข้อมูล ไปจนถึงระบบโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐานทั่วโลก



ทิศทางการลงทุนดังกล่าวเปิดโอกาสสำคัญให้กับประเทศไทย โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ไทยมีศักยภาพ การประสานกันระหว่างความต้องการขยายฐานการลงทุนของแคนาดาและความพร้อมในสาขาเหล่านี้ของไทย จึงเป็นจุดเริ่มต้นสำคัญในการยกระดับความเป็นพันธมิตรทางเศรษฐกิจไปสู่ความร่วมมือที่ยั่งยืนในระยะยาวที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น ในขณะเดียวกัน การดึงดูดการลงทุนในอุตสาหกรรมเหล่านี้จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญ สอดคล้องกับความต้องการของภาคธุรกิจ โดยเฉพาะในสาขาดิจิทัล อากาศยาน พลังงานสะอาด และเทคโนโลยีขั้นสูง

อย่างไรก็ดี ในการแข่งขันดึงดูดเงินทุนระดับโลก ปัจจัยสำคัญต่อการตัดสินใจของนักลงทุนสถาบันไม่ได้มีเพียงแค่ศักยภาพทางเศรษฐกิจ แต่ยังรวมถึงเสถียรภาพด้านกฎระเบียบและความโปร่งใส ยิ่งไปกว่านี้สำหรับนักลงทุนระยะยาว



65 Years of **Thailand - Canada** Diplomatic Relations  
65 ans de relations diplomatiques entre **la Thaïlande et le Canada**  
65 ปี ความสัมพันธ์ทางการทูต **ไทยและแคนาดา**



# มุมมองเศรษฐกิจ

โดย สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงออตตาวา



ความตกลงเพื่อการเว้นการเก็บภาษีซ้อน (Double Taxation Agreement: DTA) รวมถึงความคืบหน้าของความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทยและแคนาดาที่กำลังเจรจาอยู่นั้น ยังเป็น “โครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ” ที่สำคัญที่จะช่วยลดต้นทุน เพิ่มความสามารถในการคาดการณ์ผลตอบแทน และสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนสถาบันได้ หากไทยสามารถสร้างความชัดเจนและความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนว่าจะสามารถใช้สิทธิประโยชน์ภายใต้กระบวนการด้านภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพและคาดการณ์ได้ ย่อมส่งผลโดยตรงต่อขีดความสามารถในการแข่งขันของไทยในระยะยาว

นอกจากกองทุนบำนาญขนาดใหญ่แล้ว อีกกลไกหนึ่งที่เราควรจับตามอง คือ FinDev Canada (Development Finance Institution: DFI) ซึ่งเป็นหน่วยงานด้านการเงินเพื่อการพัฒนาของแคนาดาที่มีบทบาทเชิงรุกในภูมิภาคอินโด-แปซิฟิก โดยมุ่งเน้นสนับสนุนการลงทุนที่สร้างผลกระทบเชิงบวก (Impact Investment) ภายใต้มาตรฐาน ESG ในด้านพลังงานสะอาดและโครงสร้างพื้นฐานที่ยั่งยืน โดย FinDev Canada ไม่ได้เป็นเพียงผู้ให้เงินทุนเท่านั้น แต่ยังสามารถช่วยกำกับและบริหารความเสี่ยงเพื่อดึงดูดนักลงทุนสถาบันรายอื่นเข้าร่วมโครงการได้ง่ายขึ้นอีกด้วย



65 Years of **Thailand - Canada** Diplomatic Relations  
65 ans de relations diplomatiques entre **la Thaïlande et le Canada**  
65 ปี ความสัมพันธ์ทางการทูต **ไทยและแคนาดา**



# มุมมองเศรษฐกิจ

โดย สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงออตตาวา



สำหรับภาคเอกชนไทย นี่จะเป็นโอกาสสำคัญในการเชื่อมโยงกับแหล่งทุนคุณภาพระดับโลก อย่างไรก็ตาม การเข้าถึงเงินทุนลักษณะนี้จำเป็นต้องอาศัยโครงการที่มีมาตรฐานสากล มีความโปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐาน ESG ที่นักลงทุนระยะยาวให้ความสำคัญมากขึ้น

ท้ายที่สุด คำถามสำคัญอาจไม่ใช่เพียงการพิจารณาว่าแคนาดา มีเงินลงทุนหรือไม่ แต่คือความพร้อมของไทยในการแข่งขันเพื่อดึงดูดเงินทุนระยะยาวเหล่านี้ ในโลกที่ทุนกำลังมองหาจุดหมายที่มีเสถียรภาพ โปร่งใส และมีกฎระเบียบที่เอื้อต่อการลงทุน ประเทศที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้มากกว่า ย่อมมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนแห่งอนาคตได้ก่อนใคร

สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงออตตาวา  
พฤษภาคม 2569

## ข้อมูลอ้างอิง:

- CPP Investments: <https://www.cppinvestments.com/newsroom/cpp-investments-net-assets-total-780-7-billion-at-third-quarter-fiscal-2026/>
- CDPO: <https://www.lacaisse.com/en/news/pressreleases/caisse-posted-93-return-2025-net-assets-517-billion>
- FinDev Canada: <https://www.findevcanada.ca/en>
- Tax Treaties: <https://www.canada.ca/en/department-finance/programs/tax-policy/tax-treaties.html>
- Canada's Indo-Pacific Strategy: <https://www.international.gc.ca/transparency-transparence/indo-pacific-indo-pacifique/index.aspx?lang=eng>

(ภาพประกอบโดย Pexels)



65 Years of **Thailand - Canada** Diplomatic Relations  
65 ans de relations diplomatiques entre **la Thaïlande et le Canada**  
65 ปี ความสัมพันธ์ทางการทูต **ไทยและแคนาดา**