

ขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR)
การจ้างอำนวยการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารการทูต
(ลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning ที่จังหวัดตรัง และ/หรือจังหวัดที่มีพื้นที่ใกล้เคียง)
นบท. รุ่นที่ ๑๑ ปี ๒๕๖๒

.....

๑. ความเป็นมา

สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ ได้จัดการอบรมหลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ ๑๑ ปี ๒๕๖๒ เพื่อพัฒนานักบริหารการทูตของกระทรวงการต่างประเทศ และข้าราชการระดับสูงของส่วนราชการอื่น ๆ ด้วยกระบวนการฝึกอบรมให้มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะด้านการทูตการต่างประเทศและการบริหาร เพื่อให้เป็นนักบริหารการทูตมืออาชีพ ก้าวทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา มีคุณธรรมและจริยธรรม และเป็นผู้แทนประเทศที่แข่งขันได้ในเวทีโลก

การฝึกอบรมดังกล่าวได้จัดให้มีการศึกษาพื้นที่ในลักษณะ Action Learning ในต่างจังหวัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ โดยดำเนินการในลักษณะการศึกษาพื้นที่ในประเด็นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายของรัฐบาลในมิติต่าง ๆ ผ่านกระบวนการเชิงวิจัยที่มีการวิเคราะห์สังเคราะห์ข้อมูลเพื่อสามารถจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย อันเป็นกิจกรรมที่มุ่งเสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับนักบริหาร รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตรและประเด็นศึกษาตามภาคผนวก ๑ ที่แนบ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารการทูตเชิงประจักษ์ และพัฒนามุมมองและความเข้าใจในมิติและสภาพที่แท้จริงของประเทศ เพื่อการพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของไทย

๒.๒ เพื่อให้นักบริหารการทูตสามารถหาข้อมูล วิเคราะห์ สังเคราะห์ เปรียบเทียบ ร่วมกันหาข้อสรุปและแนวทางในการแก้ไข ตลอดจนจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและนำเสนอได้อย่างมีหลักการและเป็นเหตุเป็นผลตามหลักวิชาการ

๒.๓ เพื่อให้นักบริหารการทูตได้นำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานและลงพื้นที่ไปพัฒนา/ริเริ่มสร้างสรรค์งานในความรับผิดชอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบูรณาการองค์ความรู้ ตลอดจนความร่วมมือระหว่างกันในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔ เพื่อให้การดำเนินการจัดการศึกษาดูงานและศึกษาพื้นที่ในต่างจังหวัดข้างต้นเป็นไปโดยราบรื่น มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กระทรวงการต่างประเทศตั้งไว้

๓. คุณสมบัติผู้มีสิทธิเสนอราคา

- ๓.๑ มีความสามารถตามกฎหมาย
- ๓.๒ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย
- ๓.๓ ไม่อยู่ระหว่างเลิกกิจการ
- ๓.๔ ไม่เป็นบุคคลซึ่งอยู่ระหว่างถูกระงับการยื่นข้อเสนอหรือทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐไว้ชั่วคราว เนื่องจากเป็นผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนดตามที่ประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง

ลงชื่อ.....ประธานกรรมการ ลงชื่อ.....กรรมการ ลงชื่อ.....กรรมการ

๓.๕ ไม่เป็นบุคคลซึ่งถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ทำงานและได้แจ้งเวียนชื่อให้เป็นผู้ทำงานของหน่วยงานของรัฐในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง ซึ่งรวมถึงนิติบุคคลที่ผู้ทำงานเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจในการดำเนินงานในกิจการของนิติบุคคลนั้นด้วย

๓.๖ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนดในราชกิจจานุเบกษา

๓.๗ เป็นนิติบุคคลผู้มีอาชีพขายพัสดุที่ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว

๓.๘ ไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้เสนอราคารายอื่นที่เข้ายื่นข้อเสนอให้แก่กระทรวงการต่างประเทศ ณ วันเสนอราคา หรือไม่เป็นผู้กระทำการอันเป็นการขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรมในการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ครั้งนี้

๓.๙ ไม่เป็นผู้ได้รับเอกสิทธิ์หรือความคุ้มกัน ซึ่งอาจปฏิเสธไม่ยอมขึ้นศาลไทย เว้นแต่รัฐบาลของผู้เสนอราคาได้มีคำสั่งให้สละสิทธิ์และความคุ้มกันเช่นนั้น

๓.๑๐ ผู้ยื่นข้อเสนอซึ่งได้รับคัดเลือกเป็นคู่สัญญาต้องลงทะเบียนในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e - GP) ของกรมบัญชีกลาง

๓.๑๑ ผู้เสนอราคาต้องมีผลงานประเภทเดียวกันกับงานที่จ้าง คือรับจ้างจัดการศึกษาดูงานในต่างจังหวัดลักษณะดังกล่าวในวงเงินไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ในสัญญาเดียวและเป็นผลงานไม่เกิน ๓ ปี นับถึงวันยื่นเอกสารประกวดราคาฯ พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง โดยผลงานดังกล่าวจะต้องเป็นผลงานที่เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับส่วนราชการ หน่วยงานตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น หน่วยงานอื่น ซึ่งมีกฎหมายบัญญัติให้มีฐานะเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานเอกชนที่เชื่อถือได้ ทั้งนี้ ต้องแนบสำเนาหนังสือรับรองผลงานหรือสำเนาสัญญาจ้าง พร้อมเซ็นรับรองและประทับตราบริษัททุกหน้า ยื่นมาในระบบในวันยื่นข้อเสนอราคาด้วย

๔. ขอบเขตงานจ้าง

ผู้รับจ้างต้องเป็นผู้อำนวยการจัดการศึกษาพื้นที่ในลักษณะ Action Learning : การเรียนรู้จากประสบการณ์จริงและพัฒนาทักษะการทำงานเชิงวิจัยพร้อมจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรนักรับราชการทูต (นบท.) รุ่นที่ ๑๑ ปี ๒๕๖๒ ที่กำหนดจัดให้มีขึ้นระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ โดยมีผู้เข้ารับการอบรม ๕๒ คน ผู้บริหารโครงการและเจ้าหน้าที่ ๘ คน วิทยากรประจำกลุ่ม (กลุ่มละ ๒ คน ๕ กลุ่ม) และวิทยากร/ผู้เกี่ยวข้อง/ให้ข้อมูลในพื้นที่ ๕๐ คน รวม ๑๑๐ คน รายละเอียดการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

๔.๑ จัดทำรายละเอียดการศึกษาดูงานที่จังหวัดตรัง และ/หรือ จังหวัดที่มีพื้นที่ใกล้เคียง ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์/ประเด็นที่จะศึกษา ในรูปแบบของการศึกษาเชิงวิจัย โดยมีการแบ่งกลุ่ม ลงพื้นที่ศึกษาสภาพจริง มีการให้ความรู้ เก็บข้อมูล สัมภาษณ์ ระดมสมอง ฯลฯ จากผู้เกี่ยวข้องในพื้นที่ เพื่อนำมาสังเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและสรุปแนวทางการพัฒนาในลักษณะการบูรณาการทุกภาคส่วน พร้อมนำเสนอในรูปแบบของกำหนดการการศึกษาพื้นที่ ที่แสดงถึงรายละเอียดการลงพื้นที่ศึกษาของแต่ละกลุ่ม (๕ กลุ่ม กลุ่มละ ๑๐ - ๑๑ คน) ตลอด ๔ วัน ระบุรายละเอียดช่วงเวลา การเดินทาง พื้นที่ศึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาหรือวิทยากร กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง พาหนะ ที่พัก ร้านอาหาร การอำนวยความสะดวก วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ ที่เพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับข้อเสนอโครงการฯ (ภาคผนวก ๑ จำนวน ๔ แผ่น) โดยจัดทำ/กรอกในแบบฟอร์ม ภาคผนวก ๒ และ ๓ ซึ่งถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของข้อเสนอให้ชัดเจน พร้อมเซ็นรับรองและประทับตราบริษัททุกหน้า ยื่นมาในระบบในวันยื่นข้อเสนอราคา

๔.๒ จัดหา/ประสานให้มีวิทยากรที่เป็นนักวิชาการ/นักวิจัย อย่างน้อยกลุ่มละ ๒ คน (๕ กลุ่ม) ทำหน้าที่บรรยายให้ความรู้ และอำนวยความสะดวกการเรียนรู้ในขั้นตอนต่าง ๆ ในลักษณะกระบวนการงานวิจัยและ Action Learning ตลอดระยะเวลาการศึกษา โดยต้องเสนอชื่อหัวหน้าทีมคณะนักวิชาการ/นักวิจัย จำนวนอย่างน้อย ๑ คน ที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอก พร้อมประวัติการศึกษาและประสบการณ์ให้คณะกรรมการพิจารณา

๔.๓ ประสานงาน จอง จัดหา บัตรโดยสารเครื่องบิน พร้อมน้ำหนักสัมภาระแต่ละบุคคลไม่ต่ำกว่า ๑๕ กิโลกรัม ทั้งเที่ยวไปและเที่ยวกลับสำหรับการเดินทางไปและกลับของคณะฯ (ผู้เข้าอบรม ผู้บริหาร โครงการ และเจ้าหน้าที่) รวม ๖๐ คน ตามช่วงเวลาที่กำหนด ดังนี้

- เที่ยวไป วันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ช่วงเช้า เส้นทางกรุงเทพฯ (ดอนเมือง) – ตรัง หรือ จังหวัดใกล้เคียง

- เที่ยวกลับ วันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ช่วงบ่ายถึงเย็น เส้นทางตรัง หรือจังหวัดใกล้เคียง – กรุงเทพฯ (ดอนเมือง)

๔.๔ จัดหาพาหนะที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีระบบความปลอดภัยสูง ได้แก่

๔.๔.๑ รถตู้ปรับอากาศ VIP ๑๐ ที่นั่ง (ไม่รวมคนขับ) พร้อมน้ำมันเชื้อเพลิง และพนักงานขับรถที่มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเส้นทางเป็นอย่างดี จำนวน ๑๑ คัน รวม ๔ วัน สำหรับคณะฯ เดินทางในพื้นที่

๔.๔.๒ พาหนะอื่นๆ ที่จำเป็น เหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องตามกำหนดการที่เสนอ อาทิ เรือ รถไฟ รถไถนา ฯลฯ

๔.๔.๓ รถตู้หรือรถกระบะมีหลังคา ขนกระเป่าและสัมภาระ จากสนามบินไปโรงแรมที่พัก จำนวน ๒ คัน เฉพาะในวันเดินทางไป เพื่อให้คณะฯ เดินทางศึกษาดูงานตามกำหนดการภายหลังการเดินทางถึงที่พัก

๔.๕ จัดเตรียมห้องพัก ระดับไม่ต่ำกว่า ๓ ดาว หรือเทียบเท่า ที่มีสภาพตลอดจนที่ตั้งที่เหมาะสม สำหรับผู้เข้ารับการอบรม ผู้บริหารโครงการ เจ้าหน้าที่ และวิทยากร นักวิจัย จำนวนรวมทั้งสิ้น ๗๐ คน รวม ๓ คืน (ห้องเดี่ยว ๑๒ ห้อง ห้องคู่ ๒๔ ห้อง)

๔.๖ จัดเตรียมอาหารทุกมื้อ และอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม (วันละ ๒ มื้อ) ในระดับคุณภาพ และมีความหลากหลาย รวมถึงอาหารพื้นถิ่น ให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ทั้งหมด ตลอดระยะเวลาการศึกษาดูงาน ๔ วัน และในกรณีที่คณะฯ บางคนมีข้อจำกัดด้านอาหาร หรือแพ้อาหาร ผู้รับจ้างมีหน้าที่จัดเตรียมอาหารพิเศษ เช่น อาหารมังสวิรัต อาหารฮาลาล ฯลฯ ให้ตลอดการศึกษาดูงาน ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแจ้งให้ผู้รับจ้างทราบล่วงหน้าก่อนการเดินทาง

๔.๗ จัดหา/จัดเช่า ห้องประชุม สถานที่ฝึกอบรมและศึกษาดูงาน พร้อมโสตทัศนูปกรณ์ และจัดตกแต่งสถานที่ให้เหมาะสมกับกิจกรรมการเรียนรู้

๔.๘ อำนวยความสะดวกวัสดุ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเอกสาร กำหนดการ สื่อ ฯลฯ ประกอบการศึกษาดูงาน ที่มีคุณภาพ เหมาะสมกับกิจกรรมและเพียงพอตลอดการอบรมและศึกษาดูงาน โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ว่าจ้างและตกลงกัน

๔.๙ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแล ประสานงาน อำนวยความสะดวกคณะฯ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้เป็นอย่างดีตลอดการเดินทาง เพื่อให้การศึกษาดูงานเป็นไปโดยราบรื่นตามกำหนดการและวัตถุประสงค์ที่วางไว้

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

๒๓ - ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ลงชื่อ.....ประธานกรรมการ ลงชื่อ.....กรรมการ ลงชื่อ.....กรรมการ

๖. สถานที่ดำเนินการ

จังหวัดตรัง และ/หรือจังหวัดใกล้เคียง

๗. ระยะเวลาส่งมอบของงาน

ภายในวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๒

๘. วงเงินงบประมาณ

๒,๓๕๐,๖๐๐ บาท (สองล้านสามแสนห้าหมื่นหกร้อยบาทถ้วน)

๙. ราคาากลางในการจัดหา

๒,๒๑๖,๐๖๖.๖๖ บาท (สองล้านสองแสนหนึ่งหมื่นหกพันหกสิบหกบาทหกสิบหกสตางค์)

๑๐. การจ่ายเงิน

เมื่อผู้รับจ้างดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญา และคณะกรรมการตรวจรับได้ดำเนินการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

๑๑. อัตราค่าปรับ

กำหนดค่าปรับเป็นรายวันในอัตราร้อยละ ๐.๑๐ ของราคางานจ้างนั้น

๑๒. การทำสัญญา

ภายใน ๗ วันทำการนับจากมีหนังสือแจ้งให้ลงนามสัญญา

๑๓. เงื่อนไข

๑๓.๑ กรณีผู้เดินทางมีจำนวนน้อยกว่าที่ประมาณการไว้ ในส่วนของการชำระค่าใช้จ่ายผู้ว่าจ้าง จะทำการปรับลดค่าใช้จ่ายโดยคิดตามจำนวนคนที่เข้าร่วมจริง โดยปรับลดลง รายละเอียดจำนวน ๑๖,๖๐๔ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มด้วยแล้ว) ซึ่งเป็นค่าค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน ค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม

๑๓.๒ ผู้รับจ้างต้องดำเนินการตามขอบเขต กำหนดการและรายละเอียดการศึกษาดูงาน ตลอดจนกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากผู้ว่าจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายจากหน่วยงาน ได้แก่ สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการก่อนเริ่มดำเนินการ

๑๓.๓ การปรับเปลี่ยนรายละเอียดการดำเนินการรวมถึงเพื่อความเหมาะสมและประโยชน์ของทางราชการ สามารถทำได้โดยอยู่ในดุลยพินิจของผู้ว่าจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายจากหน่วยงาน ได้แก่ สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ

๑๔. หลักเกณฑ์การพิจารณา

๑๔.๑ ในการพิจารณาผลการยื่นข้อเสนอครั้งนี้ จะพิจารณาตัดสินโดยใช้หลักเกณฑ์ การประเมินค่าประสิทธิภาพต่อราคา (Price Performance) และจะพิจารณาจากราคารวม

๑๔.๒ ผู้ยื่นข้อเสนอต้องมีคุณสมบัติและยื่นเอกสารถูกต้องครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศแล้ว คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์จะพิจารณาข้อเสนอทางเทคนิคของผู้เสนอราคา รายนั้นๆ ต่อไป หากผู้ยื่นข้อเสนอรายใดมีคุณสมบัติไม่ถูกต้องตามที่กำหนด หรือยื่นหลักฐานการยื่นข้อเสนอ ไม่ถูกต้อง หรือไม่ครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์จะไม่รับพิจารณาราคา และข้อเสนอคุณสมบัติทางเทคนิคของผู้ยื่นข้อเสนอรายนั้น เว้นแต่เป็นข้อผิดพลาดหรือผิดหลง เพียงเล็กน้อยหรือผิดแผกไปจากเงื่อนไขของเอกสารประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ในส่วนที่มีใช้สาระสำคัญ ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่พิจารณาเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานที่ว่าจ้างเท่านั้น

ลงชื่อ.....ประธานกรรมการ ลงชื่อ.....กรรมการ ลงชื่อ.....กรรมการ

๑๔.๓ ผู้ยื่นข้อเสนอจะต้องเสนอรายละเอียดเอกสารข้อเสนอทางเทคนิค โดยแนบมาในระบบ (พร้อมลงนามรับรองเอกสารและประทับตราบริษัททุกหน้า) เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอทางเทคนิค ซึ่งต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการฯ และต้องมีเนื้อหาครบทุกข้อ โดยต้องจัดทำเอกสารรูปแบบไฟล์ ประเภท Network Print Definition File (PDF) โดยข้อเสนอคุณสมบัติทางเทคนิค จะต้องมียละเอียดเนื้อหา ต่างๆ ดังนี้

ผู้ยื่นข้อเสนอจะต้องเสนอรายละเอียดเอกสารเพื่อให้กรรมการพิจารณาข้อเสนอซึ่งต้อง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการฯ และต้องมีเนื้อหาครบถ้วน โดยจะต้องมียละเอียดเนื้อหาต่าง ๆ ดังนี้

๑๔.๓.๑ กำหนดการการศึกษาพื้นที่ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์/ ประเด็นที่จะศึกษา พร้อมรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอด้านวัสดุ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามแบบฟอร์มร่าง กำหนดการศึกษาดูงาน ภาคผนวก ๒ ที่แนบ

๑๔.๓.๒ ข้อมูล และภาพถ่าย รายละเอียดของโรงแรมที่พัก ร้านอาหาร พาหนะต่าง ๆ ที่ใช้สำหรับการศึกษาดูงาน (กรอกแบบฟอร์ม ภาคผนวก ๒ และแนบภาพประกอบ)

๑๔.๓.๓ ชื่อหัวหน้าทีมคณะนักวิชาการ/นักวิจัย อย่างน้อย ๑ คน ที่สำเร็จการศึกษาใน ระดับปริญญาเอก พร้อมประวัติการศึกษาและประสบการณ์

๑๔.๔ การพิจารณาผู้ชนะการยื่นข้อเสนอ จะใช้หลักเกณฑ์การประเมินค่าประสิทธิภาพต่อราคา (Price Performance) โดยพิจารณาให้คะแนนตามปัจจัย และน้ำหนักตามที่กำหนดดังนี้

๑๔.๔.๑ ราคาที่เสนอ (ตัวแปรหลัก) กำหนดน้ำหนักเท่ากับ ร้อยละ ๔๐

๑๔.๔.๒ ข้อเสนอด้านคุณภาพ (ตัวแปรหลัก) กำหนดน้ำหนักเท่ากับ ร้อยละ ๖๐ ได้แก่ หลักเกณฑ์คุณภาพโดยพิจารณาจากข้อเสนอและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตามข้อ ๑๔.๓ (๑๐๐ คะแนน) ซึ่งคุณภาพ ของข้อเสนอจะต้องสอดคล้องกับการดำเนินโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ละเอียดรอบคอบ มีคุณภาพ เป็น ประโยชน์สูงสุดแก่ทางราชการ โดยคณะกรรมการขอสงวนสิทธิ์ในการงดให้คะแนนรายที่เสนอข้อเสนอทางเทคนิคที่ ไม่ครบถ้วนตามเนื้อหาที่กำหนดหรือไม่มีการรับรองเอกสารตามที่กำหนด ทั้งนี้ มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ลำดับ	เกณฑ์การพิจารณา	คะแนน
๑	ความสอดคล้องกับเนื้อหาหลักสูตรและประเด็นศึกษาตามข้อเสนอโครงการ	๖๐ คะแนน
	นำเสนอแนวคิดและรูปแบบการจัดโครงการศึกษาพื้นที่ตามประเด็นศึกษาที่กำหนด สำหรับผู้เข้ารับการอบรมระดับนักบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารโครงการ โดยใช้ หลักการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง Action Learning ที่มีใช้เพียงกิจกรรมการศึกษาดูงาน	
	๑.๑ ความเหมาะสมของข้อเสนอด้านการคัดเลือกสถานที่/พื้นที่ศึกษา	๓๐ คะแนน
	- สถานที่/พื้นที่ศึกษามีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประเด็นศึกษารายกลุ่ม ครบถ้วนทั้ง ๕ ประเด็น (๓๐ คะแนน)	
	- สถานที่/พื้นที่ศึกษามีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประเด็นศึกษารายกลุ่ม ๓ - ๔ ประเด็น (๒๐ คะแนน)	
	- สถานที่/พื้นที่ศึกษามีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประเด็นศึกษารายกลุ่ม ๑ - ๒ ประเด็น (๑๐ คะแนน)	
	- สถานที่/พื้นที่ศึกษาไม่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประเด็นศึกษาราย กลุ่ม (๐ คะแนน)	

ลงชื่อ สมชาย งามวงศ์ ประธานกรรมการ ลงชื่อ กฤษณ์ กรรมการ ลงชื่อ วิมล กรรมการ

	๑.๒ ความเหมาะสมของการศึกษาและประสบการณ์ของหัวหน้าทีมคณະ นักวิชาการ/นักวิจัย และวิทยาการที่เป็นนักวิชาการ/วิจัยประจำกลุ่ม - หัวหน้าทีมคณະนักวิชาการ/นักวิจัยอย่างน้อย ๑ คน สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก และวิทยาการประจำกลุ่มมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์เกี่ยวกับการศึกษาหรือการวิจัยตรงตามประเด็นและรู้จักพื้นที่ในระดับดี (๒๐ คะแนน) - หัวหน้าทีมคณະนักวิชาการ/นักวิจัยอย่างน้อย ๑ คน สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก หรือกำลังศึกษาในระดับปริญญาเอก มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์เกี่ยวกับการศึกษาหรือการวิจัยตรงตามประเด็นและรู้จักพื้นที่ในระดับพอใช้ (๑๐ คะแนน) - หัวหน้าทีมคณະนักวิชาการ/นักวิจัยไม่มีความเหมาะสมและคุณสมบัติไม่เป็นไปตามที่กำหนด (๐ คะแนน)	๒๐ คะแนน
	๑.๓ ความเหมาะสมด้านการออกแบบกำหนดการตามประเด็นศึกษารายกลุ่ม (เวลาและการเรียงร้อยเนื้อหา) - ออกแบบกำหนดการโดยการเรียงร้อยเนื้อหาตามกระบวนการและตรงประเด็นศึกษาของแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสมในระดับดี หรือมีแผนสำรองเพื่อให้การเรียนรู้เป็นไปอย่างราบรื่น ในระดับดีมาก (๑๐ คะแนน) - ออกแบบกำหนดการโดยการเรียงร้อยเนื้อหาตามกระบวนการและตรงประเด็นศึกษาของแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม โดยต้องมีการปรับปรุงเล็กน้อย ๑-๓ รายการ (๕ คะแนน) - กำหนดการไม่มีการเรียงร้อยเนื้อหาเพื่อสร้างการเรียนรู้ตามกระบวนการให้เข้าใจได้ง่ายและไม่ตรงตามประเด็นศึกษาของแต่ละกลุ่ม (๐ คะแนน)	๑๐ คะแนน
๒	ความเหมาะสม คุณภาพของการจัดการศึกษาพื้นที่	๔๐ คะแนน
	๒.๑ ประสานงาน จอง จัดหาบัตรโดยสารเครื่องบิน พร้อมน้ำหนักรสัมภาระแต่ละบุคคลไม่ต่ำกว่า ๑๕ กิโลกรัม ทั้งเที่ยวไปและเที่ยวกลับสำหรับการเดินทางไปและกลับของคณะฯ ตามกำหนดการที่กำหนด - สายการบินและช่วงเวลาเดินทางไป - กลับเหมาะสมกับกำหนดการของคณะฯ มากที่สุด (๑๐ คะแนน) - สายการบินและช่วงเวลาเดินทางไป - กลับเหมาะสมกับกำหนดการของคณะฯ ในระดับรองลงมา (๕ คะแนน) - สายการบินและช่วงเวลาเดินทางไป - กลับไม่มีความเหมาะสมกับกำหนดการของคณะฯ ทำให้ต้องเร่งรีบหรือรอคอย (๐ คะแนน)	๑๐ คะแนน
	๒.๒ จัดพาหนะเดินทาง ขนส่งสัมภาระในพื้นที่ที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน มีระบบความปลอดภัย และเพียงพอต่อคณะฯ ตามกำหนดการในแต่ละประเด็นศึกษา - จัดรถตู้ปรับอากาศ VIP ขนาด ๑๐ ที่นั่ง (ไม่รวมคนขับ) พร้อมน้ำมันเชื้อเพลิงและพนักงานขับรถที่มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเส้นทางเป็นอย่างดี จำนวน ๑๑ คัน มีบริการ Free Wifi /ช่องเสียบ USB ภายในรถ อุปกรณ์ความปลอดภัยครบถ้วนและอยู่ในสภาพใช้งานได้ดีมาก มีพาหนะขนส่งสัมภาระที่ดีไม่ก่อให้เกิดความเสียหายกับสัมภาระ พาหนะเดินทางอื่นที่สะดวกเหมาะกับการลงพื้นที่ตามประเด็น	๑๐ คะแนน

	ศึกษา อยู่ในเกณฑ์ดีที่สดุ (๑๐ คะแนน) - จัดรถตู้ปรับอากาศ VIP ขนาด ๑๐ ที่นั่ง (ไม่รวมคนขับ) พร้อมน้ำมันเชื้อเพลิง และพนักงานขับรถที่มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเส้นทางเป็นอย่างดี จำนวน ๑๑ คัน มีบริการ Wifi และอุปกรณ์ความปลอดภัยอยู่ในสภาพใช้งานได้ รวมถึงพาหนะขนส่งสัมภาระ พาหนะเดินทางอื่นที่เหมาะสมกับการลงพื้นที่ตามประเด็นศึกษา อยู่ในเกณฑ์ดีรองลงมา (๕ คะแนน) - จัดรถตู้ปรับอากาศ พาหนะขนส่งสัมภาระ พาหนะเดินทางอื่นในการลงพื้นที่ตามประเด็นศึกษาไม่เป็นตามมาตรฐานและขอบเขตของงาน (๐ คะแนน)	
	๒.๓ จัดเตรียมห้องพักสำหรับคณะจำนวน ๗๐ คน (ห้องเดี่ยว ๑๒ ห้อง และห้องคู่ ๒๙ ห้อง) ตามกำหนดการแต่ละประเด็นศึกษา - จัดเตรียมห้องพักระดับ ๓ ดาวหรือมากกว่า สภาพดี สะอาด มี Wifi บริการ อุปกรณ์อำนวยความสะดวกในห้องพักรับครบถ้วน ทำเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชน ย่านธุรกิจการค้า และสะดวกต่อการเดินทางในการลงพื้นที่ มีรูมเซอร์วิส พร้อมพื้นที่เพียงพอสำหรับการประชุมกลุ่มย่อย (๑๐ คะแนน) - จัดเตรียมห้องพักระดับ ๓ ดาวหรือเทียบเท่า สภาพดี สะอาด อุปกรณ์อำนวยความสะดวกในห้องพักรับเหมาะสมตามความจำเป็น ทำเลที่ตั้งอยู่ห่างจากแหล่งชุมชน ย่านธุรกิจการค้าแต่สะดวกต่อการเดินทางในการลงพื้นที่ (๕ คะแนน) - จัดเตรียมห้องพักระดับ ๓ ดาวหรือต่ำกว่า สภาพไม่ดีและทำเลที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งชุมชน ย่านธุรกิจการค้าและไม่สะดวกต่อการเดินทางในการลงพื้นที่ (๐ คะแนน)	๑๐ คะแนน
	๒.๔ จัดเตรียมอาหารทุกมื้อ และอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่มวันละ ๒ มื้อ - สภาพร้านอาหารสะอาด สภาพแวดล้อมและที่ตั้งเหมาะสมกับกำหนดการลงพื้นที่ หรืออยู่บนเส้นทางการเดินทางระหว่างลงพื้นที่และกลับที่พัก การให้บริการดี พื้นที่บริการเพียงพอกับคณะ อาหารรสชาติดีเป็นที่รู้จัก ปริมาณเพียงพอ มีความหลากหลายของประเภทอาหารและรูปแบบการจัดเมนูเวียนเปลี่ยนไปในแต่ละมื้อ อาหารที่จัดเป็นเมนูที่ขึ้นชื่อของจังหวัด และอาหารพื้นถิ่นในแต่ละพื้นที่ สามารถจัดเตรียมอาหารสำหรับผู้ที่มีข้อจำกัดได้อย่างดี อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานดีที่สดุ (๑๐ คะแนน) - สภาพร้านอาหารสะอาดและที่ตั้งเหมาะสมกับกำหนดการลงพื้นที่ พื้นที่บริการเพียงพอกับคณะ อาหารมีคุณภาพ ปริมาณเพียงพอ ไม่ค่อยมีความหลากหลายของประเภทอาหารและรูปแบบการจัดในแต่ละมื้อ อาหารที่จัดเป็นอาหารขึ้นชื่อ และอาหารพื้นถิ่นในแต่ละพื้นที่ สามารถจัดเตรียมอาหารสำหรับผู้ที่มีข้อจำกัดได้ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานดีรองลงมา (๕ คะแนน) - สภาพร้านอาหารสะอาดและที่ตั้งไม่เหมาะสมกับกำหนดการลงพื้นที่ ไม่มีอาหารขึ้นชื่อ อาหารพื้นถิ่นและไม่มีมีความหลากหลายของประเภทอาหารและรูปแบบการจัดในแต่ละมื้อ (๐ คะแนน)	๑๐ คะแนน
	รวมคะแนนทั้งหมด	๑๐๐ คะแนน

๑๕. สถานที่ติดต่อเพื่อขอทราบข้อมูลเพิ่มเติม

สถานที่ติดต่อ สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ

กระทรวงการต่างประเทศ

๔๔๓ ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท

เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๐๓ ๕๐๐๐ ต่อ ๔๖๐๑๐

โทรสาร ๐ ๒๑๔๓ ๙๖๓๑

e - mail : charins@mfa.go.th

นายชินทร์ สายเพชร

ประธานกรรมการ

นางสาวกุลวดี ใจยวน

กรรมการ

นางสาวรัชณี ศรศักดิ์

กรรมการ

ลงชื่อ.....*ธนกร*.....ประธานกรรมการ ลงชื่อ.....*ปิ*.....กรรมการ ลงชื่อ.....*โจ*.....กรรมการ



การศึกษาพื้นที่ในลักษณะการเรียนรู้จากการปฏิบัติการ Action Learning
ตามประเด็นหลักของการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ ๑๑ ปี ๒๕๖๒
เรื่อง “การขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศของทีมประเทศไทย
สู่ความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน”

สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ ได้กำหนดกรอบหลักสูตรนักบริหารการทูตออกเป็นจำนวน ๘ หมวดวิชา โดยให้ความสำคัญสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรตามกรอบมาตรฐาน ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ โดยในปีนี้ได้กำหนดประเด็นหลักของการศึกษาเกี่ยวกับ “การขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศของ ทีมประเทศไทย สู่ความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน” โดยรูปแบบและวิธีการฝึกอบรมที่หลากหลายในอันที่จะส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็นของนักบริหารการทูต และดำเนินการอย่างเป็นระบบบนหลักปรัชญาการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ดังนี้



กรอบหลักสูตรนักบริหารการทูต

โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมในรุ่นที่ ๑๑ ประกอบไปด้วย ข้าราชการกระทรวงการต่างประเทศ ระดับอำนวยการต้น ระดับชำนาญการพิเศษ จำนวน ๒๕ คน และข้าราชการจากส่วนราชการอื่นในฐานะทีมประเทศไทย หรือมีภารกิจด้านการต่างประเทศ ระดับอำนวยการต้น ระดับเชี่ยวชาญ จำนวน ๒๗ คน รวม ๕๒ คน

วิมล งาม
วิมล งาม

๑. เนื้อหาหลักสูตรช่วงที่ ๓ หมวดที่ ๗ : การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารการทูตเชิงประจักษ์

“การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารการทูตเชิงประจักษ์” เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนา นักบริหารการทูตอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ เพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์กว้างขวาง เกิดวิสัยทัศน์และ มุมมองใหม่ ๆ ในสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการในลักษณะการศึกษาพื้นที่โดยใช้หลักการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง Action Learning ที่มีใช้ การศึกษาดูงาน มุ่งประเด็นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการ ต่างประเทศ รวมทั้งการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำเสนอเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบายแบบ Scenario Analysis and Planning ซึ่งเป็นกิจกรรมที่มุ่งเสริมความรู้ ทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการฝึกอบรม และก้าวไปสู่การเป็นนักบริหารที่มีวิสัยทัศน์ สมรรถนะ และขีดความสามารถพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงใน ศตวรรษที่ ๒๑

เนื้อหาของหมวดที่ ๗ นี้กำหนดประเด็นหลักของการศึกษาพื้นที่คือ การขับเคลื่อนแผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศของทมิประเทศไทย สู่ความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน ซึ่งแผน แม่บทดังกล่าวครอบคลุมมิติการต่างประเทศที่สำคัญทั้ง ๕ มิติ (5S หรือ ๕มี) ดังนี้

(๑) มีความมั่นคง (Security) มุ่งให้ประเทศไทยและคนไทยมีความปลอดภัยจากภัยคุกคาม ภัย พิบัติ ภัยจากความทุกข์ยากทุกรูปแบบ ร่วมมือเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในทุกมิติ รวมถึงความปลอดภัยและ ระบบเตือนภัยล่วงหน้า

(๒) มีความมั่งคั่ง ยั่งยืน (Sustainability) มุ่งให้ไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการค้า การลงทุน การ บริการ และความเชื่อมโยงที่สำคัญในภูมิภาคเอเชีย โดยมีระบบเศรษฐกิจเชิงนวัตกรรมสร้างสรรค์ เศรษฐกิจสีเขียว ในขณะที่เดียวกันก็เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง

(๓) มีมาตรฐานสากล (Standard) มุ่งให้ไทยมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนหลักสิทธิมนุษยชน และ ต่อยอดความสำเร็จของรัฐบาลในเรื่องการต่อต้านและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ การปฏิบัติที่สอดคล้องกับ พันธกรณีระหว่างประเทศของไทย ทั้งสินค้าเกษตร อุตสาหกรรมเกษตร และการประมง รวมถึงการมุ่งอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ

(๔) มีสถานะและเกียรติภูมิ (Status) โดยมุ่งพัฒนาให้ไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพของโลก ร่วมส่งเสริมเอกลักษณ์ องค์ความรู้ งานสร้างสรรค์ภูมิปัญญาไทยผ่านการทูตวัฒนธรรมเพื่อส่งเสริมความนิยม ไทยและสร้าง Thailand branding

(๕) มีพลัง (Synergy) มุ่งให้ส่วนราชการและภาคส่วนทุกระดับส่วนร่วมในการขับเคลื่อนความ ร่วมมือระหว่างไทยกับประชาคมโลก ขยายเครือข่ายมิตรประเทศผ่านการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ประโยชน์ใน การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ บูรณาการและมีธรรมาภิบาล

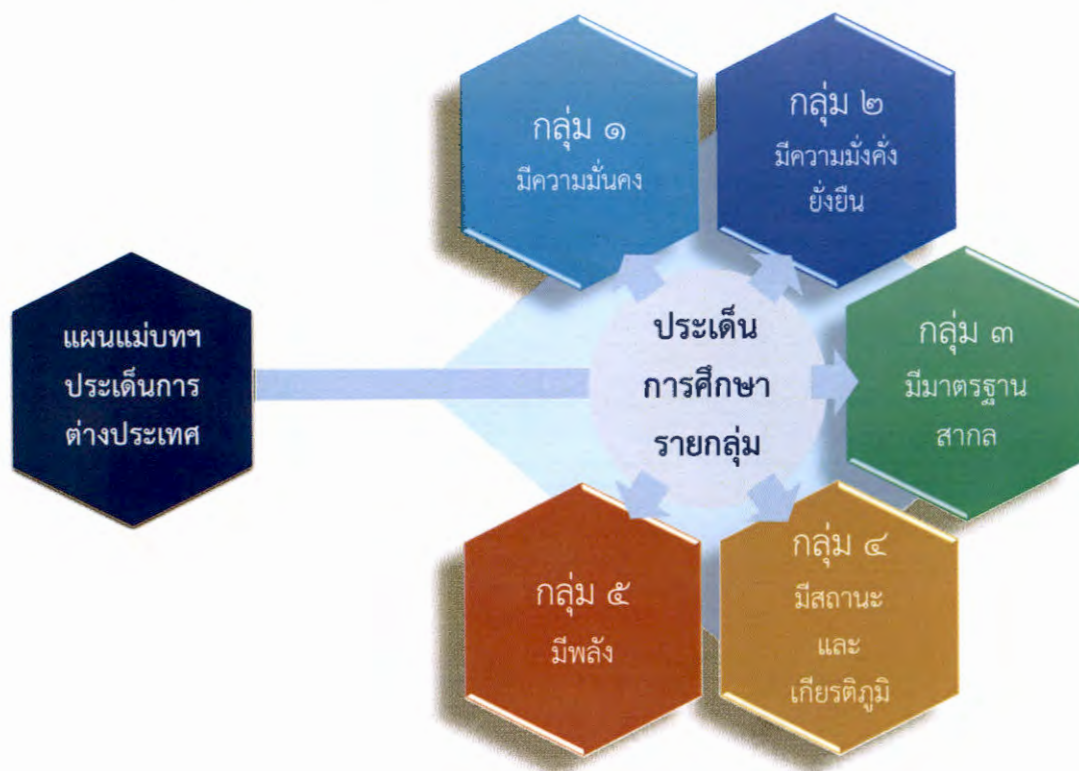
ทั้งนี้ ได้กำหนดประเด็นศึกษารายกลุ่ม และวิธีการรวมถึงรูปแบบกระบวนการจัดการศึกษา พื้นที่ไว้ตามแผนภูมิดังต่อไปนี้ และให้มีจำนวนการศึกษาพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๐ ชั่วโมง

55/๒๕๖๓

๓๖ ๕๖

๒. ประเด็นศึกษารายกลุ่ม

การจัดแบ่งกลุ่มตามประเด็นศึกษาเพื่อมุ่งให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ลงศึกษาพื้นที่ในมิติที่แตกต่างกันตามประเด็นหลักของเนื้อหาหลักสูตร และครอบคลุมทั้ง ๕ มิติของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ประเด็นการต่างประเทศ โดยกำหนดประเด็นศึกษาไว้ดังนี้



โดยเนื้อหาและกิจกรรมการศึกษาพื้นที่ในแต่ละกลุ่มจะครอบคลุมถึงขอบเขตของภารกิจที่มุ่งไปสู่เป้าหมายในแต่ละมิติของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ ผู้เข้าอบรมในแต่ละประเด็นการศึกษาจะได้เรียนรู้จากการปฏิบัติจริงกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น ชาวบ้าน ผู้นำชุมชน วิศวกร ชุมชน/สหกรณ์ องค์กรปกครองท้องถิ่น ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ผู้นำภาคธุรกิจ ผู้บริหารระดับจังหวัด ฯลฯ เพื่อนำข้อมูลที่ได้ตามคำถามการศึกษา มาทำการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำเสนอเป็นรายงานข้อเสนอแนะเชิงนโยบายแบบ Scenario Analysis and Planning และจัดการเสวนาสรุปผลการเรียนรู้แบบบูรณาการเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงพันธกิจของทีมประเทศไทยในการการขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

๓. วิธีการการศึกษาพื้นที่โดยใช้หลักการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง Action Learning

การจัดการศึกษาพื้นที่จะยึดหลักสำคัญของการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง Action Learning ตามแนวคิดของ Michael J. Marquardt ประกอบไปด้วย ๖ องค์ประกอบสำคัญ โดยเริ่มต้นจาก

๑. ประเด็นปัญหา ต้องมีความสำคัญต่อการเรียนรู้ สร้างโอกาสให้กลุ่มได้เรียนรู้ สร้างองค์ความรู้ และพัฒนาทักษะของบุคคล ทีม และองค์กร ดังนั้น

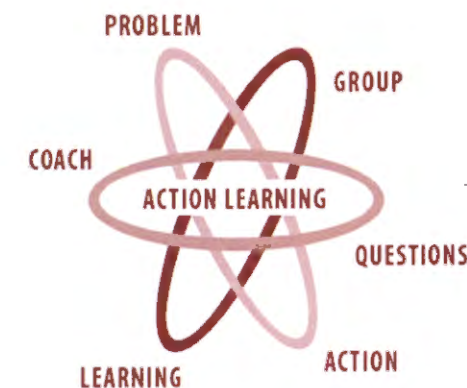
๒. กลุ่ม ควรมีความหลากหลายด้านพื้นหลังและประสบการณ์ เพื่อให้เกิดมุมมองที่หลากหลาย และกระตุ้นความคิดเห็นใหม่ ๆ

๓. กระบวนการเน้นที่การถาม มุ่งเน้นคำถามที่ถูกต้องมากกว่าคำตอบที่ถูกต้อง และเข้าใจถึงปัญหาโดยการถามเพื่อค้นหาคำตอบหรือแนวทางแก้ปัญหา จะต้องกระตุ้นให้เกิดการสะท้อนแง่มุมที่ไม่เคยทราบ ไม่เคยคิดมาก่อนมากกว่าจะเน้นการแสวงหาคำตอบที่รู้อยู่เดิมแล้ว

๔. การลงมือแก้ปัญหา กลุ่มจะต้องมีความสามารถและมีความรู้ที่จะดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่ง ซึ่งจะเริ่มจากการวิเคราะห์ปัญหา การกำหนดเป้าหมาย การศึกษาทางเลือก และการปฏิบัติการ การเรียนรู้จะเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มได้ใคร่ครวญไตร่ตรองประสบการณ์ที่เกิดขึ้น

๕. มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้ Action Learning ไม่ได้เน้นการแก้ปัญหาระยะสั้นเท่านั้น แต่ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ที่เกิดขึ้นในระดับบุคคล กลุ่ม และองค์กร ยิ่งกลุ่มได้พัฒนาความรู้ความสามารถมากขึ้นเพียงใด คุณภาพของการปฏิบัติการเพื่อแก้ปัญหาก็จะเพิ่มมากขึ้นตามตัว

๖. ที่ปรึกษา ประจำกลุ่มเป็นสิ่งจำเป็นในการให้กลุ่มได้มุ่งเน้นเรื่องความสำคัญและความเร่งด่วน ช่วยกลุ่มในการสะท้อนสิ่งที่พวกเขากำลังเรียนรู้ และแก้ปัญหาอย่างไร รวมทั้งช่วยให้กลุ่มมุ่งถึงสิ่งที่พวกเขากำลังจะบรรลุผล และสิ่งที่พวกเขาพบว่าเป็นอุปสรรค



สมชาย
๓๗

วันอังคารที่ 23 - วันศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562

[illegible]

[illegible]

[illegible]

วันอังคารที่ 23 - วันศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562

[illegible]

[illegible]

ข้อเสนอแนะที่หัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning

หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562

ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 1 : มีความมั่นคง

จังหวัดตรัง (กรุณากรอรายละเอียดพร้อมแนบภาพประกอบ)

ที่พัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	บัตรโดยสารเครื่องบิน
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	เที่ยวไป
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- เที่ยวบิน :
	ประเภทอาหาร	- เวลา :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	เที่ยวกลับ
	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	- เที่ยวบิน :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- เวลา :
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	รถตู้ปรับอากาศ
	ประเภทอาหาร	- คุณลักษณะ :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	- คุณลักษณะพิเศษ :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	รถขนส่งสาธารณะ
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะ :
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะพิเศษ :
	ประเภทอาหาร	

ข้อเสนอด้านที่พัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning

หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562

ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 1 : มีความมั่นคง

จังหวัดตรัง (กรุณากรอกรายละเอียดพร้อมแนบภาพประกอบ)

ที่พัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
	วันศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562	พาหนะอื่นๆ
	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- (วันที่.....)
	ประเภทอาหาร	- (วันที่.....)
	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	

ข้อเสนอแนะที่หัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning
 หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562
 ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 2 : มีความมุ่งมั่นยั่งยืน

จังหวัดตรัง (กรุณากรอรายละเอียดพร้อมภาพประกอบ)

ที่พัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	บัตรโดยสารเครื่องบิน
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	เที่ยวไป
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- เที่ยวบิน :
	ประเภทอาหาร	- เวลา :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	เที่ยวกลับ
	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	- เที่ยวบิน :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- เวลา :
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	รถตู้ปรับอากาศ
	ประเภทอาหาร	- คุณลักษณะ :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	- คุณลักษณะพิเศษ :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	รถขนส่งสาธารณะ
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะ :
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะพิเศษ :
	ประเภทอาหาร	

ข้อเสนอแนะที่หัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning

หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562

ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 2 : มีความมั่งคั่งยั่งยืน

จังหวัดตรัง (กรุณากรอกรายละเอียดพร้อมภาพประกอบ)

ที่หัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
	วันศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562	พาหนะอื่นๆ
	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- (วันที่.....)
	ประเภทอาหาร	- (วันที่.....)
	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	

ข้อเสนอแนะที่หัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning

หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562

ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 3 : มีมาตรฐานสากล

จังหวัดตรัง (กรุณากรอกรายละเอียดพร้อมภาพประกอบ)

ที่พัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	บัตรโดยสารเครื่องบิน
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	เที่ยวไป
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- เที่ยวบิน :
	ประเภทอาหาร	- เวลา :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	เที่ยวกลับ
	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	- เที่ยวบิน :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- เวลา :
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	รถตู้ปรับอากาศ
	ประเภทอาหาร	- คุณลักษณะ :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	- คุณลักษณะพิเศษ :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	รถขนส่งสาธารณะ
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะ :
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะพิเศษ :
	ประเภทอาหาร	

ข้อเสนอแนะที่พักร้านอาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning

หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562

ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 3 : มีมาตรฐานสากล

จังหวัดตรัง (การกรอรายละเอียดพร้อมภาพประกอบ)

ที่พัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
	วันศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562	พาหนะอื่นๆ
	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- (วันที่.....)
	ประเภทอาหาร	- (วันที่.....)
	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	

ข้อเสนอด้านที่พัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning
 หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562
 ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 4 : มีสถานะและเกียรติภูมิ

จังหวัดตรัง (กรุณากรอกรายละเอียดพร้อมภาพประกอบ)

ที่พัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	บัตรโดยสารเครื่องบิน
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	เที่ยวไป
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- เที่ยวบิน :
	ประเภทอาหาร	- เวลา :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	เที่ยวกลับ
	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	- เที่ยวบิน :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- เวลา :
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	รถตู้ปรับอากาศ
	ประเภทอาหาร	- คุณลักษณะ :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	- คุณลักษณะพิเศษ :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	รถขนสัมภาระ
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะ :
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะพิเศษ :
	ประเภทอาหาร	

ชื่อเล่น: ดอว์น อวาทาร พาณะ การสร้างพื้นที่ปลอดภัยและ Action Learning
หลักสูตรการพัฒนาระบบบริหาร (นบ.ร.) รุ่นที่ 11 ปี 2562
ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

កត្តាទី ៤ : ឆ្លងកាត់នៃការប្រែប្រួល

(ក្រុមបន្តការងារក្នុងគណៈកម្មាធិការប្រឆាំងបាតុកម្ម) ថ្ងៃទី២២ខែសីហា

		
(.....) -		
(.....) -		
6089MIM	2562 MIM	
MIM	MIM	MIM

ข้อเสนอแนะที่หัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning
 หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562
 ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 5 : มีพลัง

จังหวัดตรัง (กรณารอรายละเอียดพร้อมภาพประกอบ)

ที่พัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	วันอังคารที่ 23 กรกฎาคม 2562	บัตรโดยสารเครื่องบิน
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	เที่ยวไป
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- เที่ยวบิน :
	ประเภทอาหาร	- เวลา :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	เที่ยวกลับ
	ประเภทอาหาร	- สายการบิน :
วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	วันพุธที่ 24 กรกฎาคม 2562	- เที่ยวบิน :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- เวลา :
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	รถตู้ปรับอากาศ
	ประเภทอาหาร	- คุณลักษณะ :
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562	- คุณลักษณะพิเศษ :
ชื่อโรงแรม :	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	
ระดับ : ดาว	ประเภทอาหาร	รถขนส่งสาธารณะ
ที่อยู่ :	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะ :
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	- คุณลักษณะพิเศษ :
	ประเภทอาหาร	

ข้อเสนอแนะที่หัก อาหาร พาหนะ การลงพื้นที่ในลักษณะ Action Learning

หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 ปี 2562

ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2562

กลุ่มที่ 5 : มีพลัง

จังหวัดตรัง (กรุณากรอกรายละเอียดพร้อมภาพประกอบ)

ที่หัก	ร้านอาหาร	พาหนะ
	วันศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562	พาหนะอื่นๆ
	- อาหารเช้า : ร้าน/สถานที่	- (วันที่.....)
	ประเภทอาหาร	- (วันที่.....)
	- อาหารกลางวัน : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	
	- อาหารเย็น : ร้าน/สถานที่	
	ประเภทอาหาร	